

Стратегія
розвитку географічного факультету ЧНУ
претендента на посаду декана факультету,
доктора географічних наук,
доцента кафедри географії України та регіоналістики
Заячука Мирослава Дмитровича

Стратегічним завданням факультету, що суголосно місії ЧНУ, є розвиток системи освіти та наукової діяльності з напрямку географії шляхом підготовки високопрофесійних, конкурентоспроможних фахівців, здатних активно діяти в умовах ринкової економіки та соціального партнерства; розвиток наукових пріоритетів, наукових шкіл, інноваційної складової.

Стратегія розвитку, як і планування та координування, є змістом і функціями управління, що полягають в обґрунтуванні цілей і шляхів їх досягнення. Зasadничим у своїй управлінській діяльності вважаю *індикативне планування*, що за своєю сутністю має цілеспрямований, інформаційний та рекомендаційний характер. З-поміж прогресивного, ретроградного та кругового планування я є прихильником останнього. Це за змістом, *зустрічне планування*, що є синтезом планування «зверху – вниз», визначаючи основні цілі, та «знизу – вгору», деталізуючи шляхи їх досягнення. Отже, надалі представлена лише частина Стратегії розвитку географічного факультету (авторське бачення тактичного планування). До формування іншої частини доповнень до Стратегічного плану розвитку географічного факультету ЧНУ ім. Ю.Федьковича на 2020-2026 роки, запрошую колективи кафедр, науково-педагогічних працівників, допоміжний персонал, органи студентського самоврядування, здобувачів вищої освіти та стейкхолдерів.

Зasadничими принципами управлінської культури в освіті вважаю:

- людиноцентризм і верховенство права;
- забезпечення якості освітньої діяльності;
- прозорість і публічність прийняття та виконання управлінських рішень;
- єдність навчання, виховання та розвитку;
- створення засад студентоцентрованого навчання;
- формування поваги до прав і свобод людини, нетерпимості до приниження її честі та гідності, фізичного або психологічного насильства;
- нетерпимість до проявів корупції та хабарництва.

Основні цілі діяльності на посаді декана факультету:

Ціль №1. Покращення іміджу географічного факультету ЧНУ, профорієнтаційної роботи та посилення публічного представництва.

Ціль №2. Забезпечення якісної освітньої діяльності.

Ціль №3. Гарантування студентоцентрованого навчання.

Ціль №4. Підтримка наукової діяльності та активізація виховної роботи й міжнародної діяльності.

Ціль №5. Удосконалення форм управлінсько-організаційної діяльності деканату та формування якісного освітнього середовища.

Ціль №6. Представництво законних інтересів колективу географічного факультету.

Тактичне планування реалізації

Стратегії географічного факультету ЧНУ

(короткострокове та середньострокове планування)

	Завдання та дії	орієнтовні терміни реалізації
Ціль №1. Покращення іміджу географічного факультету ЧНУ, профорієнтаційної роботи та посилення публічного представництва	1.1. Активна маркетингова діяльність, в т.ч. стимулююча та конверсійна.	постійно
	1.2. Активний брендинг.	постійно
	1.3. Створення таргетованої рекламної кампанії.	Лютий – липень
	1.4. Залучення викладачів та студентів до публічних муніципальних та регіональних заходів, посилення суспільної місії.	постійно
	1.5. Створення бази даних випускників та асоціації випускників географічного факультету (в т.ч. і офіційних громадських організацій).	квітень 2021; оновлення постійно
	1.6. Активізація профорієнтаційної роботи викладачів (наукові пікніки, літні школи, ярмарки професій, заклади загальної середньої освіти, МБАНУ, ЗВО I та II р.а.).	постійно
	1.7. Залучення студентів до профорієнтаційної роботи та роботи в приймальній комісії (в т.ч. тьюторство, створення	березень - серпень

	телеграмканалу й сторінки на сайті «Абітурієнт 2021..» і т.ін, соцмережі; літні школи тощо).	
	1.8. Підтримка волонтерської діяльності.	постійно
	1.9. Вивчення можливостей створення YouTube каналу географічного факультету.	до травня 2021
Ціль №2. Забезпечення якісної освітньої діяльності	2.1 Чіткий розподіл повноважень та відповідальності всіх учасників освітнього процесу.	лютий 2021; контроль постійно
	2.2. Вдосконалення та розвиток освітньої діяльності відповідно до потреб ринку (в т.ч. співпраця з стейкхолдерами).	постійно
	2.3. Здійснення контролю за організацією навчальної та методичної роботи на факультеті (робота деканату, кафедр, навчально-методичних комісій, груп забезпечення ОП тощо).	аудит роботи лютий 2021; контроль постійно
	2.4. Внутрішнє забезпечення якості вищої освіти (анонімні анкетування студентів щодо якості освіти, порушень академічної доброчесності, «Викладач очима студентів» та ін.	постійно
	2.5. Здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм (в т.ч. забезпечення програмних результатів; навчальних програм; робочих навчальних програм; силабусів навчальних дисциплін, силабусів контрольних заходів; відповідності академічної і професійної кваліфікації викладачів певним дисциплінам; оновлення змісту навчальних дисциплін).	серпень, січень
	2.6. Забезпечення публічності інформації про освітні програми (зміна інформаційної архітектури сайту та щотижневий моніторинг його наповнення; введення системи пошуку).	постійно

	2.7. Відстеження якості наповнення платформи дистанційного навчання навчальними матеріалами.	вересень, лютий
	2.8. Підвищення ефективності практичної підготовки студентів (у т.ч. загальногеографічна, педагогічна та виробнича практики).	постійно
	2.9. Популяризація академічної доброчесності (заходи за участі працівників наукових бібліотек, експертів НАЗЯВО та ін.).	постійно
	2.10. Забезпечення функціонування курсів підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників (функціонування існуючої ОП та впровадження нових ОП різного обсягу).	постійно
Ціль №3. Гарантування студентоцентрованого навчання	3.1. Регулярне проведення зустрічей працівників деканату зі студентами з метою врахування пропозицій і розв'язання проблем студентського життя (щотижневі зустрічі з деканом; електронна скринька довіри; зустрічі з заступниками декана; завідувачами кафедр, гарантами освітніх програм).	постійно
	3.2. Створення умов для посилення академічної мобільності здобувачів вищої освіти й викладачів, розробка програм для «подвійних дипломів».	постійно
	3.3. Заохочення здобувачів вищої освіти до участі в конкурсах на отримання грантів та стипендій.	постійно
	3.4. Реальне, а не удаване, формування індивідуальних освітніх траєкторій на кожній освітній програмі (реальний вибір навчальних дисциплін з можливістю ознайомлення з силабусом кожної дисципліни)	серпень, січень
	3.5. Забезпечення своєчасного оприлюднення та ознайомлення студентів з освітніми програмами, силабусами навчальних дисциплін,	постійно

	результатами модульного контролю, анонімного оцінювання тощо.	
	3.6. Належна освітня, організаційна, консультативна та соціальна підтримка студентів (в т.ч. створення належних умов і можливостей для надання індивідуальних графіків навчання студентам, які працевлаштовуються за фахом.	постійно
	3.7. Розширення можливостей сайту в напрямі зворотного зв'язку.	травень 2021
	3.8. Забезпечення реальної участі органів студентського самоврядування в управлінні факультетом.	постійно
Ціль №4. Підтримка наукової діяльності та активізація виховної роботи й міжнародної діяльності	4.1. Створення умов для розширення напрямів і підвищення ефективності науково-дослідної роботи наукових, науково-педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти.	постійно
	4.2. Активізація роботи Чернівецького відділення Українського географічного товариства (збільшення кількості; започаткування видання збірника наукових праць молодих учених Чернівецького відділення УГТ (магістерські студії)).	до травня; видання двічі на рік
	4.3. Здійснення комплексу заходів щодо включення «Наукового вісника Чернівецького національного університету. Серія: Географія» до переліку наукових фахових видань України.	до грудня 2021
	4.4 Активізація виховної роботи (в т.ч. відродження Кубка геофаку з мініфутболу, відродження студентського свята «Екватор», посилення змістової вимогливості до «Посвяти», «Зустрічі з випускниками», запровадження студентських змагань з кіберспорту, плавання та більярду).	впродовж року

	4.5. Активне залучення студентів до наукової діяльності (студентські наукові гуртки, практичні розробки, інноваційні проекти тощо), сприяння імплементації дослідницького компоненту в освітній процес.	постійно
	4.6. Активізація міжнародних відносин (в т.ч. налагодження зв'язків з науковими установами та закладами вищої освіти Республіки Молдова).	постійно
	4.7. Контроль за організацією наукової та виховної роботи.	постійно
Ціль №5. Удосконалення форм управлінсько-організаційної діяльності деканату та формування якісного освітнього середовища	5.1. Посилення правової обізнаності та ознайомлення з нормативно-правовими актами локальної дії (широке обговорення, внесення пропозицій тощо).	постійно
	5.2. Впровадження електронного розкладу.	Вересень 2021
	5.3. Оцінка можливостей впровадження Автоматизованої системи управління (в т.ч. «електронного деканату», «електронного кабінету студента» та ін.).	травень
	5.4. Забезпечення ефективної роботи Вченої ради факультету та контроль за виконанням її рішень (попереднє оприлюднення проєктів рішень та звітів їх виконання).	постійно
	5.5. Чіткий розподіл повноважень та відповідальності всіх учасників освітнього процесу.	лютий 2021; постійно
	5.6. Налагодження збалансованої співпраці між деканатом та кафедрами для вдосконалення освітнього, наукового та навчально-методичного процесу (в т.ч. належного оперативного інформування).	постійно
	5.7. Створення студентського простору в навчальному корпусі (за результатом опитування студентів).	опитування березень 2021

	5.8. Утримання аудиторій, кабінетів, лабораторій, інших приміщень навчального корпусу (в т.ч. започаткування Інстаграм-інформування «Гарячий ремонт»)	постійно; канал Інстаграм інформування з лютого 2021
	5.9. Оновлення комп'ютерної техніки та програмного забезпечення (моніторинг, заміна, спеціалізоване програмне забезпечення).	моніторинг лютий – березень 2021
	5.10. Створення сучасного мультимедійного класу (ауд. 26).	до 1 лютого 2022
	5.11. Здійснення комплексу заходів щодо введення в експлуатацію бази навчальних практик в с. Мигово (документація, добудова, спільне використання на засадах державно-приватного партнерства).	відповідно до укладених договорів
	5.12 Здійснення ремонтних робіт в гуртожитку.	аудит до травня 2021
Ціль №6. Представництво законних інтересів колективу географічного факультету	6.1. Активна участь в обговоренні та вирішенні питань щодо удосконалення освітнього процесу, науково-дослідної роботи тощо.	постійно
	6.2. Відстоювання позицій внутрішньої фінансової децентралізації.	постійно
	6.3. Прогнозування ставок по кожній з кафедр на основі індикативного планування.	квітень, жовтень
	6.4. Активна участь у процесі встановлення нормативів чисельності осіб, які навчаються, на одну посаду науково-педагогічного та наукового працівника.	постійно

Маємо усвідомити наше становище в постійнозмінюваному світі, бачити нашу перспективу й спроможність спільно здійснити успішний шлях розвитку географічного факультету !!!

М.Д. Заячук

26.11.2020